





## M. Franck LEROY

Président d'Epernay Agglo Champagne &

Président de la Région Grand Est

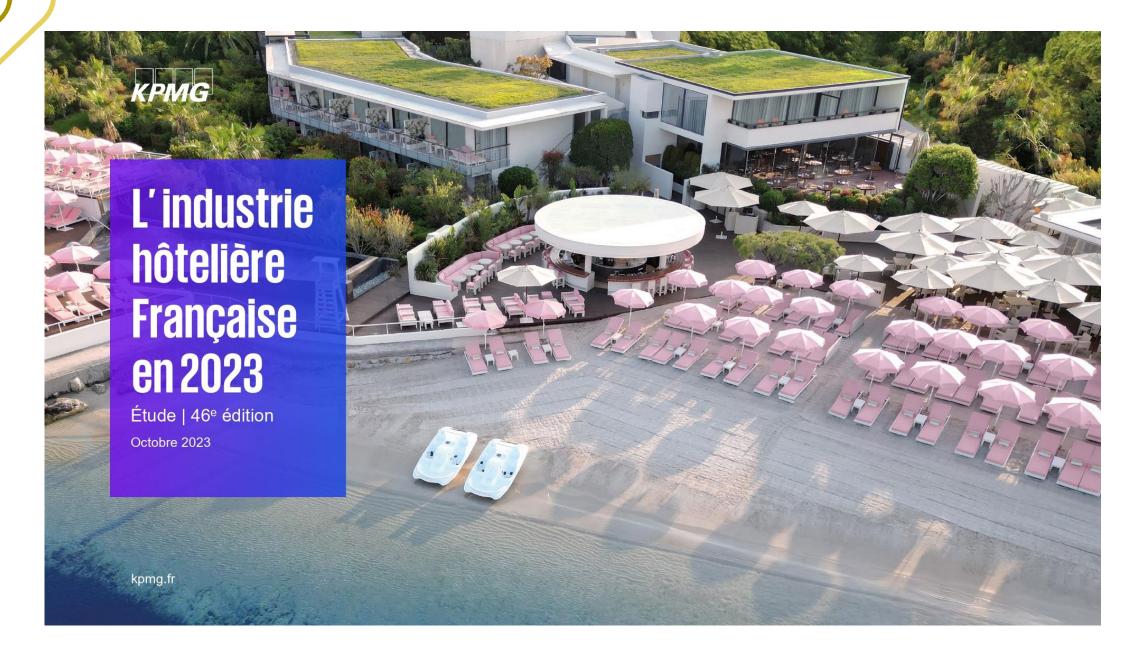




## M. Luc JAECKEL

Manager KPMG Hospitality









## 46<sup>ème</sup> édition de l'Industrie Hôtelière Française

Un outil de suivi de la performance pour les acteurs du secteur ...

+ 3 000 Soit près de 45 % du parc hôtelier français en chambres

65 % du parc homologué Palace

OBSERVATOIRES
Palaces,
Résidences Urbaines

Plus de **350** Résidences

**Urbaines** 

LE COUVENT DES MINIMES HÔTEL & SPA L'OCCITANE

© Paul Stefanaggi

Mane

... et d'aide à la décision en matière de développement et d'investissement

Où et comment investir ?



Hybridations des hébergements marchands





Des synthèses qui restituent le contexte économique, touristique et hôtelier en 2022 et 2023

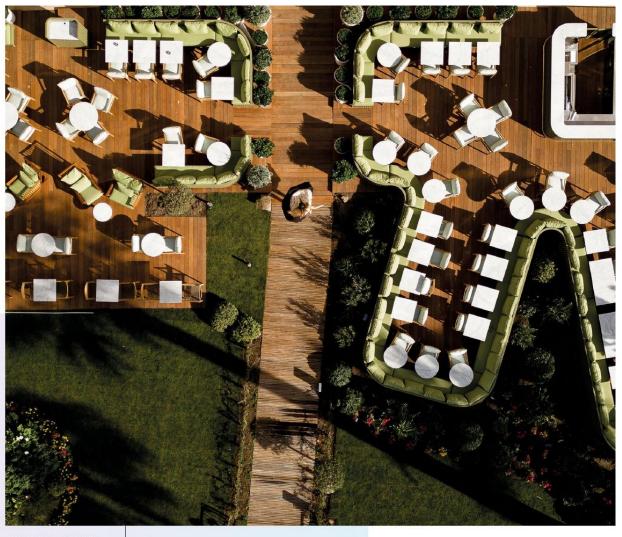


Panorama des transactions en Europe et en France





## Evolution de l'offre hôtelière



MONDRIAN CANNES
© Anthony Oberst

Cannes





### 16 000 chambres en projet à l'horizon 2026 (projets annoncés)

## Top 10 des destinations qui concentrent le plus de projets hôteliers à l'horizon 2026

+125

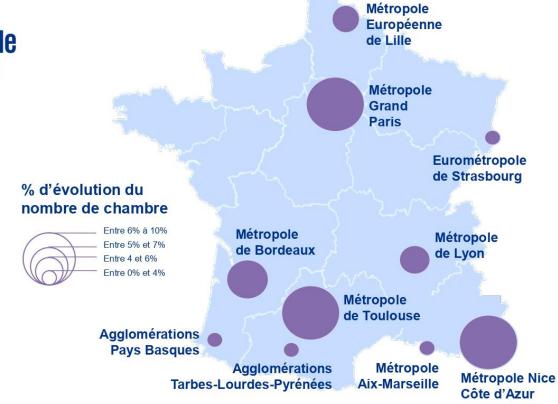
projets hôteliers à l'horizon 2026

+ de 30

projets identifiés dans la Métropole Grand Paris

+de1000

chambres en projet dans la Métropole Nice Côte d'Azur



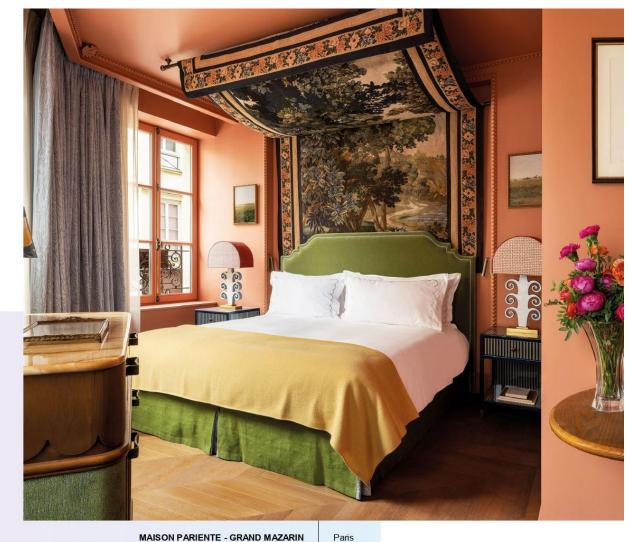
Sources : Explore, PSS-Archi, groupes hôteliers, base de données KPMG Hospitality







## **Performances** de l'année 2022-2023

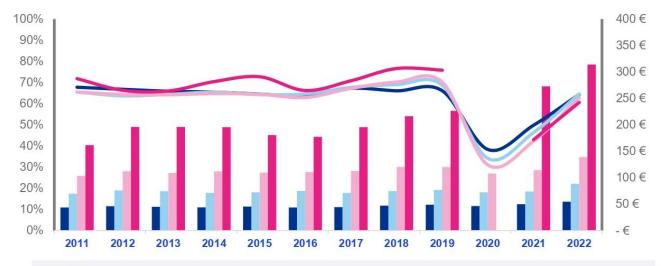


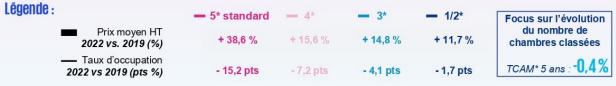
MAISON PARIENTE - GRAND MAZARIN © Vincent Leroux





## En 2022, fréquentation en léger recul mais des prix moyens en hausse par rapport à 2019





Note : les données des établissements 5\* ne sont pas présentées en 2020 en raison d'un changement de panel Source : Atout France, KPMG Hospitality



© 2023 KPMC ESC. & CS., société d'exercice libéra par actions simpliféed société d'expertise comptable inscribe au tableau de l'Orde des experts-comptables, membre français de l'organisation mondale KPMC constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMC international l'exp. une société de droit anglais (e private company l'imited by guarantee »). Tousdroits réservés. Le nom et le logo KPMG sort des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'iorganisation mondale KPMG.

#### Au T2 2023, une hausse continue des prix moyens malgré une légère baisse du taux d'occupation



+21,9%

de RevPAR dans les hôtels en France durant l'été 2023 relativement à l'été 2019



-2,2 pt

de taux d'occupation dans les hôtels en France durant l'été 2023 relativement à l'été 2022



+40,7%

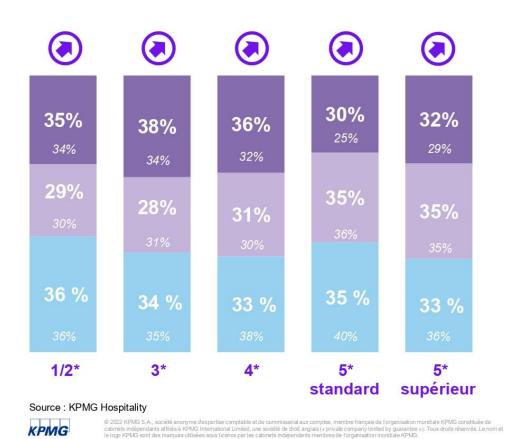
**de prix moyens** dans les hôtels à Paris durant l'été 2023 par rapport à l'été 2019

L'INDUSTRIE HÔTELIÈRE FRANÇAISE EN 2023





### Augmentation de RBE en 2022 surpassant les niveaux de 2019



Des hausses du niveau de RBE qui s'expliquent notamment par l'augmentation des prix moyens

Une baisse de la masse salariale en ratio et en effectif par rapport à 2019

Des effets d'inflation variables selon l'élasticité tarifaire



L'INDUSTRIE HÔTELIÈRE FRANÇAISE EN 2023

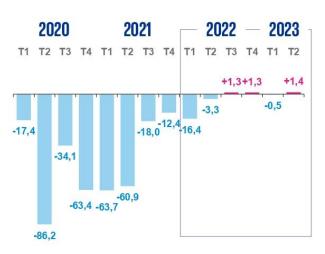




### Des performances 2023 qui s'inscrivent dans la dynamique de 2022

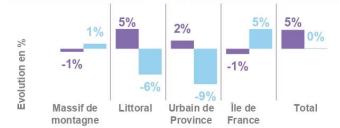
#### T2 2023 : des nuitées hôtelières qui dépassent les niveaux de 2019

Evolution des nuitées trimestrielles par rapport aux mêmes trimestres en 2019



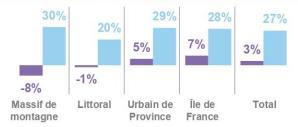
## T1 et T2 2023 : La fréquentation hôtelière en hausse de 3% vs 2019 et 10% vs 2022

Evolution des nuitées T1 et T2 2023 vs. les T1 et T2 2019



Evolution des nuitées T1 et T2 2023 vs. les T1 et T2 2022

Clientèle domestique



Clientèle étrangère

Sources: INSEE, Atout France, KPMG Hospitality



© 2022 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissaniat aux comptes, membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants a fillée à RPMG international Limited, une société de droit angliais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le loox KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiate RPMG.

Bilan positif pour la saison estivale 2023



Maintien de la croissance des prix moyens favorisant un RevPAR robuste, avec des recettes estimées entre 64 et 67 Mds€



Retour des clientèles européennes et internationales : +29% de vols long courrier par rapport à 2022



Une arrière-saison qui enregistre une hausse de réservations par rapport à la même période en 2022 (+7%)

L'INDUSTRIE HÔTELIÈRE FRANÇAISE EN 2023





## **Performances Grand Est**

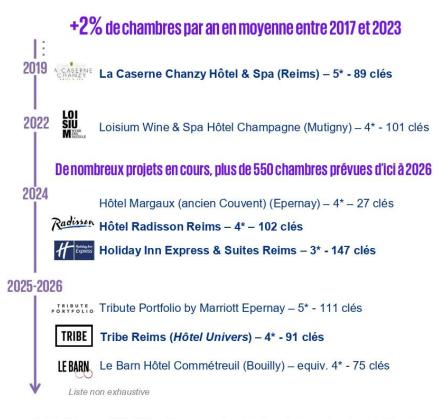


LOISUM CHAMPAGNE Wine et Spa





#### Panorama de l'offre hôtelière de la Marne



#### Global département



#### Epernay & sa périphérie



Sources: Insee, Atout France, Explore - retraitements KPMG Hospitality

L'INDUSTRIE HÔTELIÈRE FRANÇAISE EN 2023



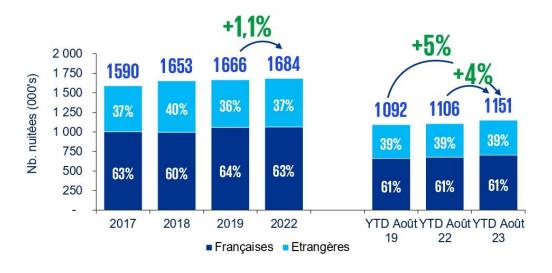
© JALZ APMIS S.A., societe anonyme dexpertise comptione et de commissiant aux compres, memore trançais de rorganisation mondiale NPMs constituée de cabinets indépendants affilisé à NPMG International Limited, une société de droit anglais (e private company limited by quarantée »). Tous droits réservés, Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.





### Une demande hôtelière qui retrouve des niveaux pré-covid

#### Evolution des nuitées hôtelières dans le département de la Marne







(\*) dernières informations disponibles datant de 2018.



© 2022 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company interde by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le letoo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'oroanisation mondiale KPMG.

Sources: Insee, ART- Grand Est, OT du Grand Reims - retraitements KPMG Hospitality





### Performances hôtelières des hôtels du département Résultats de l'année 2022

	GlobalMarne		Province France (KPMG Hospitality)	
	Taux d'occ.	Prix Moyen	Taux d'occ.	Prix Moyen
Global	<b>62%</b> -5,5 pts vs. 2019	<b>100€</b> +30,4% vs. 2019	<b>62%</b> -3 pts vs. 2019	<b>90€</b> +14% vs. 2019
Super-éco	<b>62%</b> -6,5 pts vs. 2019	<b>50€</b> +12,8% vs. 2019	<b>62%</b> -1,6 pts vs. 2019	<b>53€</b> +13% vs. 2019
Economique	<b>59%</b> -7,7 pts vs. 2019	<b>73€</b> +5,8% vs. 2019	<b>62%</b> -3 pts vs. 2019	<b>81€</b> +10,9% vs. 2019
Moyen/Haut de gamme	<b>68%</b> -1,9 pts vs. 2019	<b>172€</b> +40,6% vs. 2019	<b>61%</b> -5 pts vs. 2019	<b>128€</b> +14,7% vs. 2019







## M. Benoit Gangneux

Directeur du Pôle Observatoire et traitement de la data touristique – Agence Régionale du Tourisme du Grand Est







Quelques chiffres clés du tourisme à l'échelle de l'agglomération d'Epernay



Les 8 premiers mois de 2023 comparée à 2022 via les données Orange Flux Vision à l'échelle du Grand Est



Les taux de réservation pour Habits de Lumière 2023





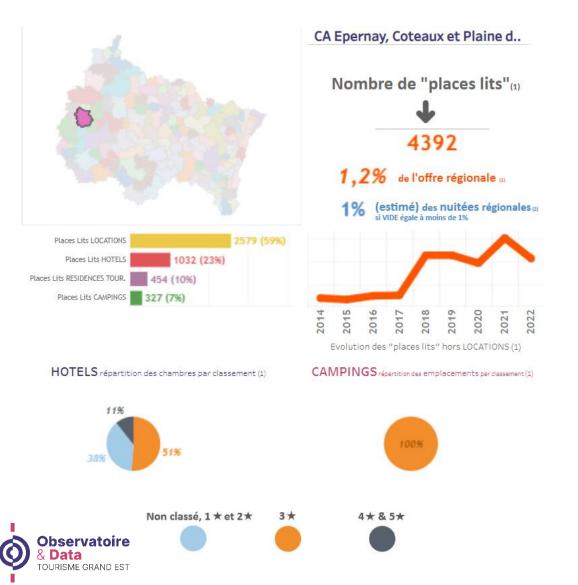






#### chiffres clés du tourisme à l'échelle de l'agglomération d'Epernay





Les mêmes indicateurs sont disponibles pour les 150 intercommunalités du Grand Est dans une datavisualisation en ligne







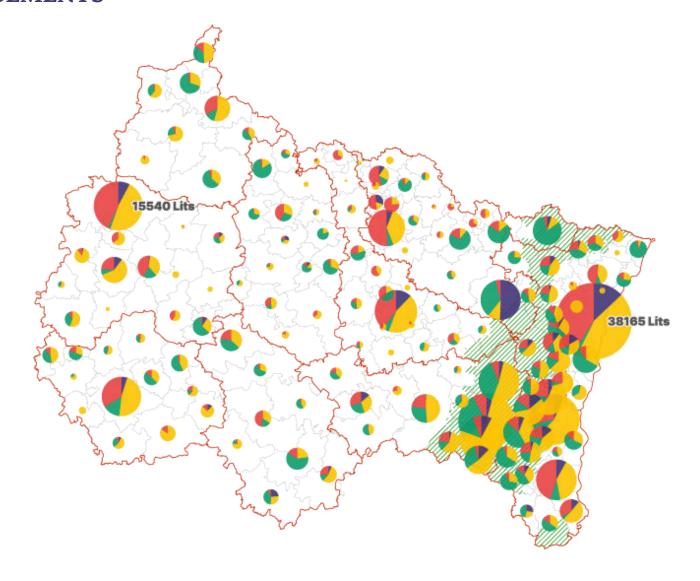




## chiffres clés du tourisme à l'échelle de l'agglomération d'Epernay : zoom sur les HEBERGEMENTS

















#### chiffres clés du tourisme à l'échelle de l'agglomération d'Epernay





Les mêmes indicateurs sont disponibles pour les 150 intercommunalités du Grand Est dans une datavisualisation en ligne

0,6% Poids
dans l'invest.
TOTAL(4)

1,1% Poids dans l'invest. en Hébergements marchands

1,3% Poids dans l'invest. en Equipements\*

<sup>(3)</sup> source ACOSS : emplois salariés d'une sélection de codes d'activités APE caractéristiques du tourisme regroupées en 4 familles :









<sup>(1)</sup> source Insee via l'inventaire communale des hébergements touristiques marchands ; ADN Tourisme pour l'offre des locations classées ; AirDNA pour l'offre AirBnB et HomeAway - Mises a jour mai 2023

<sup>(2)</sup> source Orange Flux Vision pour ART GE: ESTIMATION via les lieux des nuitées marchandes et non marchandes par EPCI en 2022





#### Les 8 premiers mois de 2023 comparée à 2022 via les données Orange Flux Vision à l'échelle du Grand Est





N. Françaises<sup>2</sup>

Dont Ile de France

Dont Auvergne RA

Dont Hauts de France

Dont Bourgogne FC

Dont Sud
(PACA & Occitanie)





Notre bilan de l'été 2023





Nos datavisualisations des évolutions des nuitées selon OFV





- (1) Comparaison par rapport à la même période de 2022
- (2) Nuitées françaises extrarégionales uniquement

N: Nuitées (Source Orange - ARTGE)

(\*) de janvier à fin aout 2023





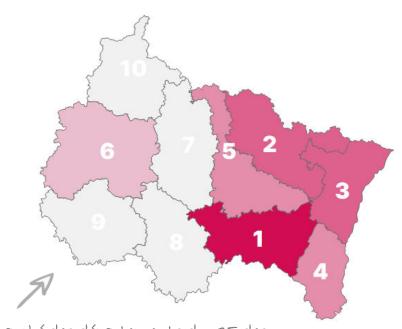


(2)

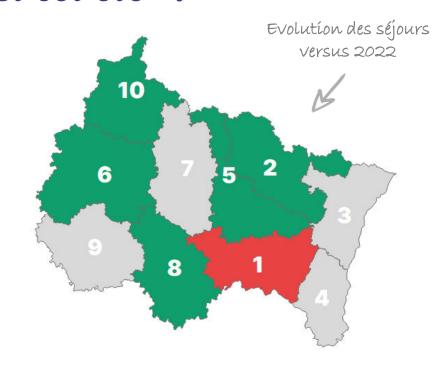
Les 8 premiers mois de 2023 comparée à 2022 via les données Orange Flux Vision à l'échelle du Grand Est



#### Et les habitants du Grand Est cet été\*?



Part de marché des départements du GE des séjours des habitants du Grand Est





Une analyse des séjours des habitants du Grand Est en France et dans le Grand Est













#### Les 8 premiers mois de 2023 comparée à 2022 via les données Orange Flux Vision à l'échelle du Grand Est





N. Etrangères

Allemagne

Belgique

**Pays Bas** 

**USA** 

Japon



+17%1

+5%1

+2%1

+17%1

+30%1

**x3**<sup>1</sup>



Notre bilan de l'été 2023





Nos datavisualisations des évolutions des nuitées selon OFV



- (\*) de janvier à fin aout 2023
- (1) Comparaison par rapport à la même période de 2022
- (2) Nuitées françaises extrarégionales uniquement N: Nuitées (Source Orange ARTGE)

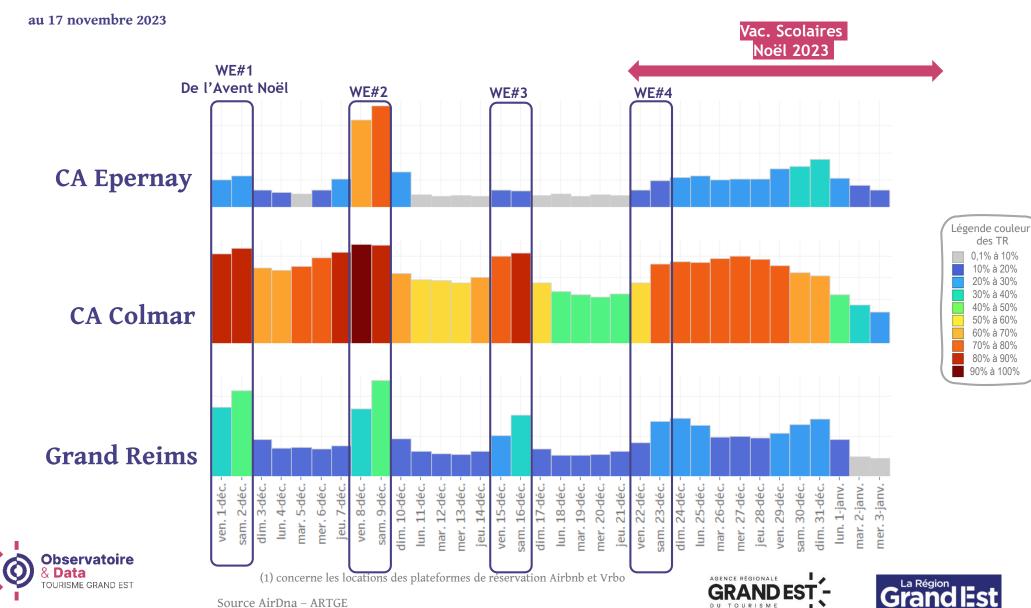






## 3 Les taux de réservation pour Habits de Lumière 2023



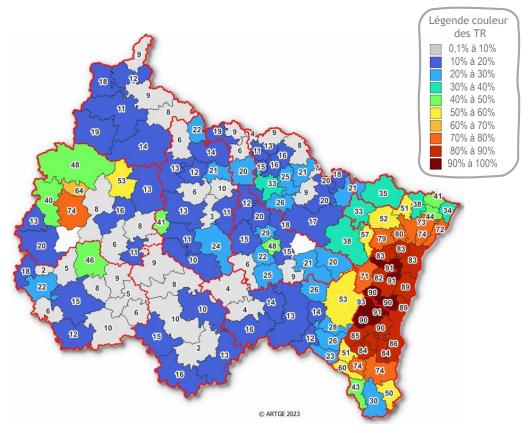


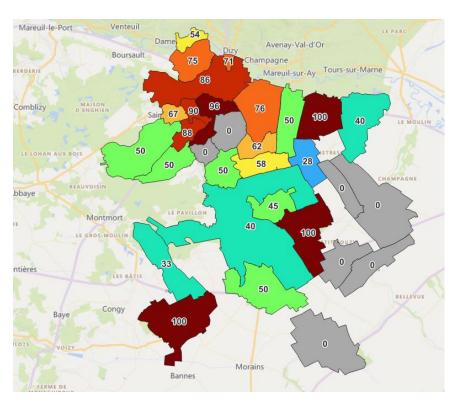


### 3 Les taux de réservation pour WE Habits de Lumière 2023\*









(\*) du samedi 9 décembre au dimanche 10 décembre 2023

(1) concerne les locations des plateformes de réservation Airbnb et Vrbo







Nos analyses hebdomadaires des réservations On the Book









## M. Pierre Labadie

Responsable Pôle Développement Agence de Développement Touristique de la Marne





# BILAN DE SAISON ÉTÉ 2023







## LES DONNÉES TRAITÉES

UNE ANALYSE DU TERRITOIRE ET DE SES COMPOSANTES TOURISTIQUES

か三川ニッか三川三

01

Bilan des flux de visiteurs

Source: Orange FluxVision

02

Bilan de l'activité des hébergements locatifs

Source: AirDNA







Bilan des flux de visiteurs











### Méthodologie



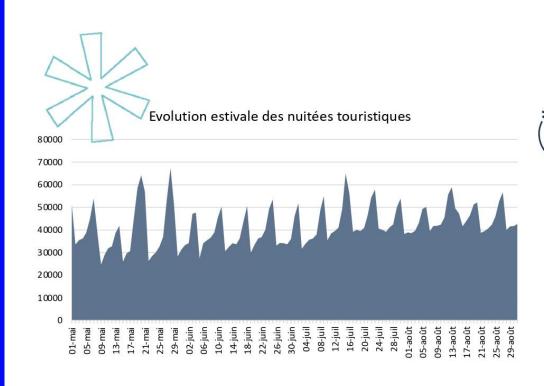
- \*Convertir des téléphones mobiles en indicateurs statistiques de fréquentation d'un territoire;
- \*Développée en accord avec la CNIL depuis 10 ans ;
- \*Basé sur un algorithme permettant de corriger les biais ;
- \*Avec une **segmentation** tenant compte de l'adresse de facturation, des durées et fréquences de séjours.











### Evolution des nuitées au cours de la période

Touriste = observé au moins une nuit dans la Marne

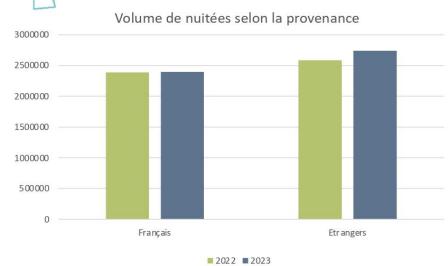
- \* 5,1 millions de nuitées marchandes et non marchandes
- \* + 3,2% VS 2022
- \* La fréquentation du mois de **mai** a été tirée par les **ponts et une météo favorable** qui ont même généré des **pics de fréquentation supérieurs** à ceux observés en été.
- \* Contrairement aux tendances observées au niveau national qui ont relevé un mois de juillet maussade, la fréquentation du mois de juillet a été meilleure qu'en 2022. Elle reste cependant légèrement en deçà de celle du mois d'août.











## Répartition des nuitées selon la provenance

Touriste = observé au moins une nuit dans la Marne

- \* Des nuitées domestiques quasi stables : +0,2%
- \* Des nuitées étrangères en hausse: +6%
- \* Une tendance semblable à ce qui est relevé au niveau national.
- \* Une **prédominance des touristes étrangers** qui s'accroît VS 2022 (53% +1,4 points)









### Provenance des touristes domestiques

D'où viennent les clients français?

- \* 2/3 des touristes français viennent du Grand-Est ou des régions limitrophes à l'exception de Bourgogne Franche-Comté.
- \* Les **départements** représentés sont essentiellement ceux du **nord de la France et du bassin parisien**.
- \* Le top 5 des départements concentre près d'un quart des nuitées



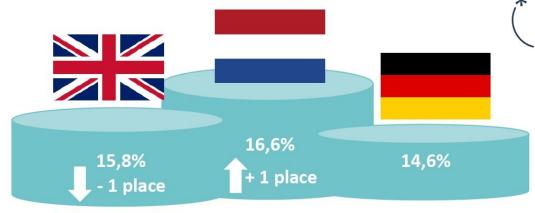
















### Provenance des touristes internationaux

D'où viennent les clients étrangers ?

- \* 2/3 des touristes français viennent du Grand-Est ou des régions limitrophes à l'exception de Bourgogne Franche-Comté.
- \* Les **départements** représentés sont essentiellement ceux du **nord de la France et du bassin parisien**.
- \* Le top 5 des départements concentre près d'un quart des nuitées







Bilan estival des locations saisonnières

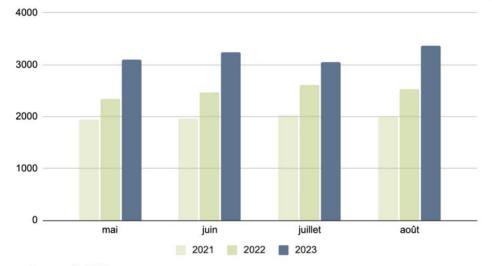








Volume mensuel d'hébergements locatifs réservables - Marne



Source Air DNA

### Evolution du volume d'offre

Meublés de tourisme

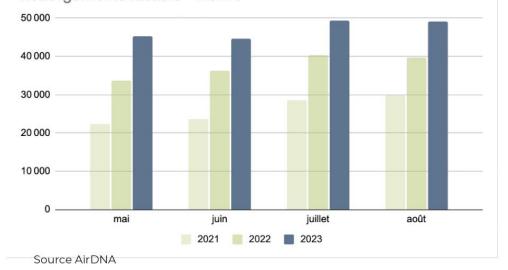
- \* Le volume de location saisonnière poursuit sa croissance (+28,4% en 2023) selon un rythme qui s'est accéléré de trois points par rapport à 2022.
- \* Le mois de **juillet** est celui avec le **plus faible volume** d'offre.







Evolution mensuelle du nombre de nuitées réservées des hébergements locatifs - Marne



### Evolution du volume d'offre

Meublés de tourisme

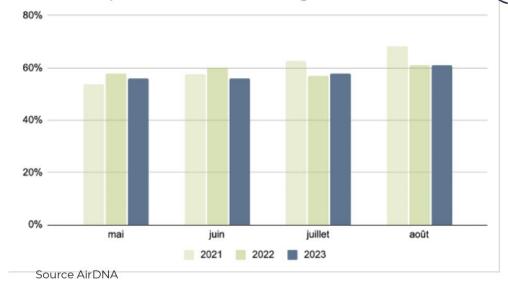
- \* Le **volume de nuitées réservées** mesurées poursuit sa **croissance** par rapport à 2022 mais dans une moindre proportion : **+25,6% en 2023** contre +43,8% en 2022.
- \* L'importante fréquentation du mois de mai observée sur le territoire se retrouve ici dans les hébergements locatifs avec une meilleure performance en mai qu'en juin.







Taux d'occupation mensuel des hébergements locatifs - Marne



### Evolution du volume d'offre

### Meublés de tourisme

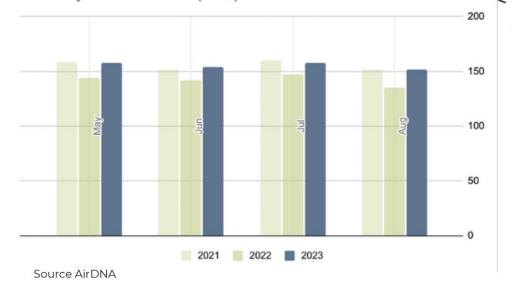
- \* Le **TO** de la période estivale est en **légère baisse** pour la **seconde année cons**écutive (-1%).
- \* La baisse observée cette année est **principalement** dûe à un moindre remplissage du mois de juin (-4%).
- \* Une hypothèse de **prémisses saturation** du marché ?







### Prix moyen des nuitées (en \$)



### Evolution du volume d'offre

### Meublés de tourisme

- \* Après une inflexion en 2022 (-8,6% vs 2021), le prix moyen **augmente de 9,51%** pour **retrouver son niveau de 2021** à 155,5 \$
- \* Malgré la hausse du prix moyen, la baisse du TO engendre une baisse du RevPAR-0,4%





# **Mme Laurence PREVOT**

Directrice de l'Office de Tourisme Epernay en Champagne





## Bilan touristique 2023

**Epernay en Champagne** 







## **Evolution des nuitées touristiques 2023**

**Epernay en Champagne** 

• De mai à fin août 2023 : près de 486 000 nuitées (+10% VS 2022), dont plus de 323 000 nuitées de touristes internationaux (+17% VS 2022): 67% (5,1 millions de nuitées dans la Marne)





## **Evolution des nuitées touristiques 2023**

**Epernay en Champagne** 

• Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 octobre 2023: plus de 1 000 000 de nuitées (+13% VS 2022) dont plus de 610 000 nuitées de touristes internationaux (+20% VS 2022): 61%







### **Evolution de la fréquentation touristique 2023**

**Epernay en Champagne** 

De mai à fin août 2023: plus de 1 500 000 (touristes et excursionnistes) (+1% VS 2022) dont plus de **900 000 visiteurs internationaux (+7% VS 2022)**: 60%













## **Evolution de la fréquentation touristique 2023**

**Epernay en Champagne** 

De janvier à fin octobre 2023: plus de 3 100 000 (touristes et excursionnistes)

(+6%VS 2022) dont plus de **1 700 000 visiteurs internationaux** (+12% VS 2022): 55%









# **Mme Christine Mazy**

Maire d'Epernay





## RETOUR D'EXPÉRIENCES

## **Mme Angélique Klein**

**ABC Champagne Tour** 

### **Mme Maëva Garza**

My Vintage Tour Company

## **Mme Emmanuelle Vautrain**

Champagne Leclerc-Briant

## M. Stéphane Herregods

Hotel Best Western - Le Relais du Vigneron





# LES TENDANCES PROSPECTIVES

# M. Luc Jaeckel

Manager KPMG Hospitality

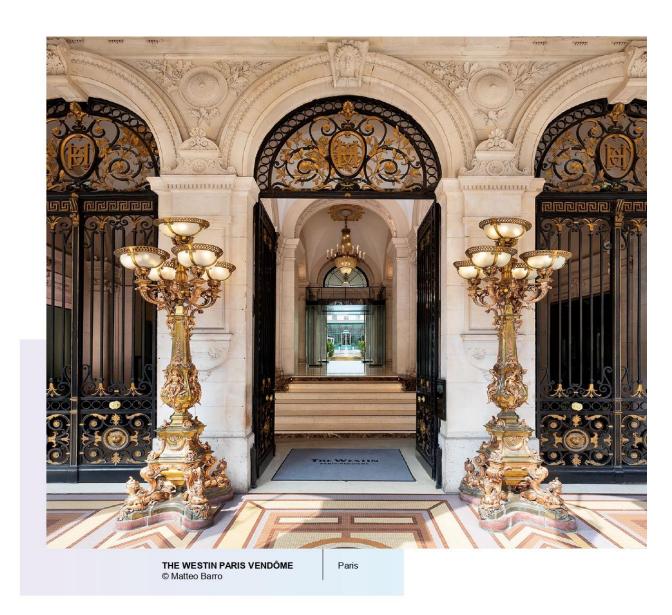








L'investissement hôtelier et maintien des valeurs hôtelières en 2022 - 2023

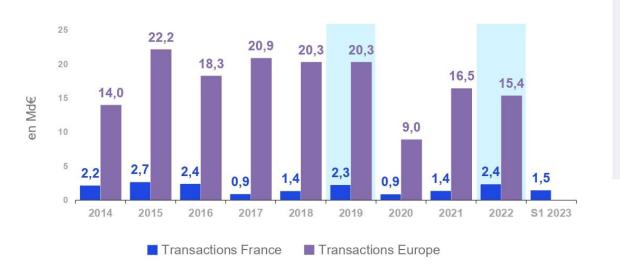






# Hausse du volume de transactions hôtelières en France dans un environnement de marché européen en léger recul

### Un marché qui devrait continuer à être dynamique en 2023 et 2024



### Faits marquants de l'année 2022-2023

Westin Paris Vendôme 5\* (428 clés, 650 M€)

Hôtel California Paris 4\* (172 clés, 125 M€)

Acquisition de Lodge et Spa Mountain, par Les Etincelles (groupe DeSavoie) (4 hôtels, 140M€)



Attractivité du marché français : aides de l'Etat pendant la crise sanitaire, visibilité internationale de la destination France au travers de l'événementiel sportif.

Sources : KPMG Hospitality, Fabrique du Tourisme, Baromètre de l'immobilier responsable 2021, OID (Observatoire de l'immobilier durable)







# Résilience des valeurs hôtelières sous réserve du maintien de l'élasticité tarifaire et des coûts de financement

### Evolution du taux OAT, de l'inflation et du taux d'intérêt immobilier (1)



### Evolution de l'inflation globale et de l'inflation du prix moyen des hôtels 3\* et 4\*



#### Analyse de sensibilité sur l'évolution des valeurs d'actifs hôteliers matures (2022 vs 2019)

Hausse du taux de capitalisation hôtelier en points de base (vs 2019)

		25	50	75	100	125	150
Hausse en valeur du niveau d'EBITDAR 2022 vs 2019 (%)	0%	-5%	-9%	-13%			-23%
	5%	0%	-4%	-8%			-19%
	10%	5%	0%	-4%			-15%
	15%	10%	5%	0%			-11%
	20%	14%	9%	5%			-7%
	25%	19%	14%	9%			-3%

Résilience de l'hôtellerie face à l'inflation grâce à sa capacité d'ajustement des tarifs en temps réel



Maintien des valeurs hôtelières en 2022 pour les hôtels 3-4\* par rapport à 2019



Baisse des valeurs des hôtels superéconomiques en raison de leur plus faible élasticité tarifaire



Hausse des valeurs des hôtels 5\* en 2022

(i) taux d'intérêt nominal, n'incluant aucun frais liés au crédit Sources : OCDE, Banque de France, FMI, Observatoire du Crédit Logement, Études IHF et retraitement KPMG Hospitality.



© 2023 KPMS ESC 8, 65, société d'exercice libéra par actions simpliféerd société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'Ordre des experts-comptables, membre français de l'organisation mondaile KPMC constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMC international un consciété de derit anglais (e. de crit anglais (e.





# Une prise en compte des risques climatiques nécessaire pour pérenniser les modèles économiques et les investissements hôteliers

### ILLUSTRATION DE RISQUES CLIMATIQUES DIRECTS ET INDIRECTS

Prise en compte des risques climatiques dans les évaluations, recherches de financement et d'investisseurs.

Enjeu de pérenniser le modèle économique.

Réflexions à mener à l'échelle des destinations touristiques et sur les risques de transition

#### Risques climatiques directs

Evènements extrêmes : inondations, incendie, tempête...

Montée des eaux, submersion, recul du trait de côte









#### Risques climatiques indirects

Sécheresse et tensions sur les ressources d'eau

Retrait-gonflement des argiles

Baisse des rendements agricoles, des approvisionnements

Raréfaction des eaux de surface et problèmes sanitaires liés à la montée des températures Montée des eaux

Canicules et fortes chaleurs

Baisse du niveau d'enneigement

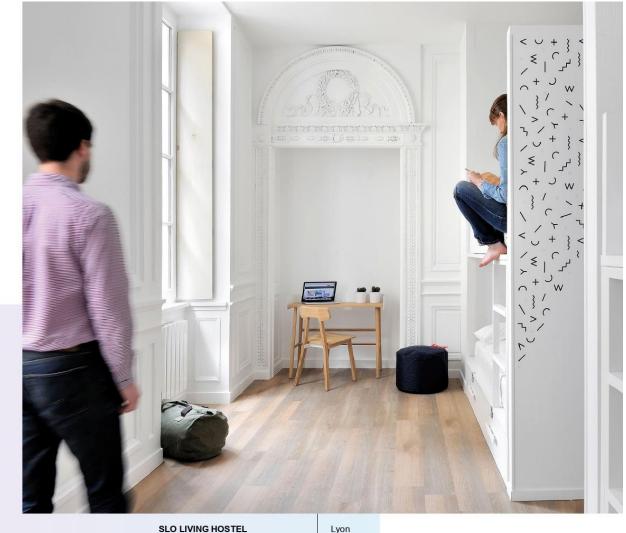
Sources : France Stratégie, échanges avec l'ADEME, Betterfly Tourism, recherches presse et retraitement KPMG







# **Présentation** des grandes tendances



© RBSH SAS frenchie cristogatin

Lyon





# Nouveaux concepts d'hébergements, Storytelling et Intelligence Artificielle au service de l'Hospitality

### Storytelling & Hospitality: initiatives inspirantes et création de nouveaux concepts



Faire la différence au sein d'un marché dense en renouveau permanent

Panorama des facteurs clés de succès d'un storytelling réussi

Impact d'un storytelling réussi et d'une marque forte sur le modèle économique et la valorisation

### Quand l'Hostel réinvente l'expérience économique



À la croisée de l'hôtel et de l'auberge de jeunesse, l'Hostel est une catégorie à part entière

État des lieux du parc d'hostels & Analyse des indicateurs commerciaux en France en 2022

Un modèle économique capable d'offrir un rendement équivalent à celui de l'hôtellerie

### Intelligence Artificielle au service de l'Hospitality



L'IA au service de l'optimisation opérationnelle, de la rentabilité et de la durabilité

Exploiter son potentiel pour améliorer les processus, accroître la productivité, réaliser des économies et générer des revenus

L'IA pour valoriser l'expérience employée et la satisfaction client







# **Mme Roxane de Varine**

Présidente Office de Tourisme & Vice-Présidente Développement du Tourisme Epernay Agglo Champagne

